



Nederlandse Bridge Bond

Financieel Jaarverslag

2008

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2008

Financieel Bestuursverslag pagina 3

Jaarrekening

Balans per 31-12-2008 pagina 5

Resultatenrekening 2008 pagina 6

Grondslagen van waardering en bepaling resultaat pagina 7

Toelichting op de balans per 31-12-2008 pagina 9

Toelichting op de resultatenrekening 2008 pagina 16

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat pagina 23

Gebeurtenis na balansdatum pagina 23

Accountantsverklaring pagina 24

Financieel Bestuursverslag

Inleiding

Het jaar 2008 is voor de NBB financieel een stabiel jaar geweest. Het stemt tot tevredenheid dat de exploitatie wederom positief is. Er is een goede uitgangspositie verworven om actief invulling te gaan geven aan de groeidoelelstelling van de NBB zoals die is vastgelegd in het meerjaren beleidsplan 'Kansen Verzilveren'.

De navolgende ontwikkelingen brengen we graag onder uw aandacht. De structurele vernieuwing van de ledenadministratie en de websites van de NBB zijn afgerond. De uitvoering van deze projecten, die groter waren dan menigeeen beseft, hebben niet tot zichtbare overlast geleid. Het grote initiatief van de NBB, 'Denken en Doen/Bridge en Gemeenten' om aan de bridgesport maatschappelijke waarde toe te kennen is door het ministerie van VWS erkend. De horeca in NDC Den Hommel heeft een nieuwe en veelbelovende start gemaakt. Diverse initiatieven om de marketingkracht van de NBB te versterken hebben dit jaar een aanvang genomen.

De financiële positie van de NBB is sterk. Toch is het zeker dat het bestuursvoornemen om de contributieafdrachten voor de middellange termijn te bevriezen alleen kan worden gerealiseerd door middel van ledengroei. Op dit punt gaat de kost voor de baat uit en kunnen de komende jaren initiatieven verwacht worden om tot deze groei te komen.

Baten

De inkomsten uit lidmaatschappen zijn gestabiliseerd op het niveau van 2006 en 2007.

Opvallend is de stabilisatie in ledenaantallen die is opgetreden bij StepBridge, na jaren van indrukwekkende groei. Dit verdient aandacht.

Verheugend is dat de verhuuromzet van het zalencentrum ruimschoots boven verwachting is geëindigd. Met de komst van de heer Kreuning als bedrijfsleider en thans pachter van de horeca lijkt de NBB de problemen rondom de exploitatie van de horeca achter zich te laten. Zowel bij de baten als bij de lasten valt het hoge horeca resultaat op. Deze vallen tegen elkaar weg. Ook de hoger dan begrote personeelskosten, worden uit de goede horeca-exploitatie verklaard.

Tenslotte is de NBB succesvol geweest in het verkrijgen van subsidies. De organisatie van de Topsport wordt door LOTTO/VWS krachtig ondersteund. Er zijn meer subsidies aangevraagd en toegekend dan begroot. Dit leidt tot een nagenoeg professionele topsportbegeleiding. De sport leent er zich helaas (nog) niet voor dat de topsporters zelf, middels de sportbeoefening, in hun levensonderhoud kunnen voorzien.

In de inleiding is al verwezen naar het project 'Denken en Doen' (in de verslaglegging dit jaar ook nog genoemd 'Bridge en Gemeenten'). Over de periode 2007-2010 heeft de NBB hiervoor van VWS subsidietoekenning gekregen. Vanwege een toegekende aanvullende aanvraag 'projectintensivering' zijn de subsidies in 2008 voor dit project hoger dan begroot.

Lasten

Toelichting behoeven de *organisatiekosten* die ruim een ton hoger zijn dan begroot. Dit laat zich verklaren door een budgetoverschrijding bij de ontwikkelkosten bij automatisering, hogere advieskosten en door de opname van het (door subsidie gedekte) project 'denksportcluster' waarin samenwerking tussen de denksportbonden (Bridge, Dam Schaak en Go) wordt onderzocht.

Het belang van automatisering voor de toekomst van de bridgesport en die van de NBB in het bijzonder mag niet worden onderschat. De NBB wil zijn automatisering zoveel mogelijk dienstbaar maken aan zijn leden. Dit vraagt veel van de robuustheid en complexiteit van de software. Ook in de toekomst zal met forse budgetten voor dit beleidsonderdeel rekening moeten worden gehouden.

De advieskosten betreffen accountants- en advocaatkosten voor adviezen op het gebied van fiscaliteit, arbeidsrecht en verbintenissenrecht. Het is onwaarschijnlijk dat de lage advieskosten die de NBB uit het verleden kende, weer terugkomen.

Het samenwerkingsproject 'denksportcluster' is een mede door NOC*NSF geïnitieerd project waarin bekeken wordt of samenwerking en wellicht ook organisatorische integratie voor denksportbonden voordelen biedt. Het is te vroeg om al conclusies te mogen verwachten.

Financieel Bestuursverslag

De kosten van de *horeca* zijn bij de bespreking van de horecabaten meegenomen en behoeven hier niet apart te worden toegelicht.

De *breedtesport* kent kostenoverschrijdingen omdat extern gefinancierde projecten gedurende het jaar zijn geïntensiveerd. Dit betreft in het bijzonder projecten binnen Denken en Doen/Bridge en Gemeenten alsmede het eenmalige project 'virtuele sportmarketing'. De kostenoverschrijdingen lopen in lijn met de extra toegezegde subsidies.

Graag spreken we hier onze waardering uit voor de STB die de *topsport*budgetten goed bewaakt. Er wordt een zeer intensieve topsport inspanning geleverd waarbij ook talentontwikkeling niet wordt vergeten. Wel is besloten dat de kosten voor het 'Topcircuit' vooral gericht zijn op ontwikkeling van de 'subtop' van de NBB en dus niet alleen topsportkosten zijn. Daarom is op het onderdeel 'doorberekening van bureaunkosten' aan Topbridge een korting gegeven van € 35.000 (over 2007 en 2008).

Hierdoor zijn de exploitatiekosten hier € 35.000 lager dan begroot. Deze correctie heeft ook plaatsgevonden voor de kosten uit 2007. Dit is verwerkt in de post 'lasten voorgaande jaren'.

Dat de exploitatie van het bridgeblad gunstiger is dan begroot, vloeit voort uit de overgang begin dit jaar naar 'Wielaard Media'. Het 'januarinummer 2008' was al in 2007 geproduceerd en er waren nog diverse verrekeningen.

Resultaat

Het negatief operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is beduidend lager dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2008 werd verwacht. Na vrijval en toevoegingen aan de reserves resulteert een overschot van € 38.655.

Al met al kan de NBB met tevredenheid kan terugkijken op de resultaten over 2008. Aan de ALV wordt verzocht de voorziening aangaande het calamiteitenfonds weer aan te vullen met € 10.382 en het overschot toe te voegen aan de algemene reserve.

Vooruitzichten

Uit de voorgestelde reservering blijkt al dat de NBB niet op zijn lauweren gaat rusten. Met het beleidsplan 'Kansen Verzilveren' is het startsein gegeven om de problemen rondom afname van het ledental door veroudering op te vangen en om in de nabije toekomst groei te bewerkstelligen. Dit is noodzakelijk om de toekomst van de NBB en de bridgesport in Nederland verder te helpen.

Het commitment van het Bondsbestuur tot het beleid om de contributie te bevriezen op het niveau van € 20 per clublid per jaar is geen garantie. Alleen indien de NBB in staat is om blijvend meer leden aan zich te binden kan dit voornemen langdurig worden volgehouden.

Met enthousiasme en aanhoudendheid zullen bestaande bridgers en bridgeclubs moeten worden bewogen zich aan te sluiten. Tegelijkertijd zullen nieuwe bridgers massaal met de diensten van de NBB in aanraking moeten worden gebracht. Alleen zo blijft het draagvlak bestaan voor de collectieve (bridge) diensten van de NBB, waar elke bridger baat bij heeft. Hierbij roepen wij u op om op dit punt uw bijdrage te leveren.

Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samengewerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd. Dit betreft ook Peter Zwart die tot december 2008 binnen het bestuur de functie van penningmeester vervulde.

Het Bondsbestuur
18 maart 2009

BALANS per 31-12-2008

ACTIVA

	Ref.	2008	2007
Materiële vaste activa	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		2.213.316	2.397.212
Inrichting en inventaris		176.239	148.993
		<u>2.898.055</u>	<u>3.054.705</u>
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Topbridge BV		20.967	21.716
		<u>20.967</u>	<u>21.716</u>
Vlottende activa			
Vorraden	3	20.120	21.047
Debiteuren	4	212.542	210.246
Te vorderen posten	5	105.165	161.539
Vooruitbetaalde posten	6	32.856	87.517
Liquide middelen	7	542.925	334.909
		<u>913.608</u>	<u>815.258</u>
TOTAAL		<u>3.832.630</u>	<u>3.891.679</u>

PASSIVA

		2008	2007
Vrij besteedbaar vermogen	8		
Algemene reserve		957.305	848.650
Bestemmingsreserves		1.320.186	1.511.098
		<u>2.277.491</u>	<u>2.359.748</u>
Voorzieningen	9	<u>123.110</u>	<u>97.849</u>
Langlopende schulden	10		
Hypotheek		<u>844.689</u>	<u>913.664</u>
Kortlopende schulden	11		
Te betalen posten		522.631	479.918
Vooruitontvangen posten		64.709	40.500
		<u>587.340</u>	<u>520.418</u>
TOTAAL		<u>3.832.630</u>	<u>3.891.679</u>

Staat van Baten en Lasten 2008

BATEN	Ref.	Exploitatie 2008	Begroting 2008	Exploitatie 2007	Begroting 2009
Contributies	12	1.702.224	1.698.000	1.693.967	1.712.000
Ondersteunende leden	13	96.953	111.000	106.081	95.000
Huur zalencentrum	14	130.087	100.000	86.454	125.000
Omzet horeca	15	422.495	280.000	98.488	0
Huur winkel	16	39.641	39.000	38.863	40.000
Meesterpunten	17	156.383	165.000	159.546	165.000
Weko abonnementen	18	9.452	9.000	9.637	10.000
Subsidies	19	840.868	768.000	690.912	753.000
Subsidie Bridge en gemeenten	19	173.000	75.000	100.000	343.000
Subsidie ecotaks	20	17.153	12.000	14.304	12.000
Sponsorinkomsten	21	85.921	93.000	46.666	94.000
Verhuur adressenbestand	22	24.071	20.000	19.424	20.000
Diverse baten	23	19.991	17.000	14.571	6.000
Baten vorig boekjaar	23	22.351	0	28.579	8.000
Totaal baten		3.740.590	3.387.000	3.107.492	3.383.000

LASTEN		Exploitatie 2008	Begroting 2008	Exploitatie 2007	Begroting 2009
Personeelskosten (ter vergelijking)		1.240.248	1.128.000	1.072.723	1.158.000
Huisvestingskosten	24	390.955	406.000	417.643	398.000
Organisatiekosten	25	1.011.007	880.000	953.883	983.000
Kosten horeca (inclusief beredderingskosten)	26	422.495	305.000	90.804	0
Breedtesport	27	733.681	622.000	436.449	777.000
Nationale Wedstrijden	28	260.424	265.000	236.509	286.000
Topbridge	29	514.529	497.000	424.017	518.000
Maandblad Bridge	30	455.973	517.000	565.168	541.000
Uitbetaalde ecotaks	31	17.153	12.000	14.304	12.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	32	10.382	0	263	0
Lasten/onvoorzien	32	-5.430	7.000	43	7.000
Lasten vrg jaren	33	39.078	7.000	0	7.000
Totaal lasten		3.850.247	3.518.000	3.139.083	3.529.000

Operationeel resultaat	-109.657	-131.000	-31.591	-146.000
Intresten	27.400	20.000	24.537	30.000
Resultaat voor resultaatbestemming	-82.257	-111.000	-7.054	-116.000
Onttrekkingen:				
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen	-162.714	-163.000	-166.181	-163.000
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	-10.382	0	-263	0
Bestemmingsreserve personeel	-15.321	0	0	0
Toevoegingen:				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	11.812	12.000	12.338	13.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	28.350	30.000	29.609	24.000
Mutatie: Bestemmingsreserve Topsport	17.343	0	63.181	0
	-120.912	-111.000	-51.316	-116.000
Beschikbaar om te bestemmen	38.655	0	44.262	0

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteit van de vereniging bestaat uit het bevorderen van de bridgesport in de meest ruime zin.

Grondslagen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de resultatenrekening, zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn 640 (organisaties zonder winststreven).

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

Verbonden partijen

De Nederlandse Bridge Bond kent de volgende verbonden partijen:
Topbridge B.V. Utrecht, 100% deelneming.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde methode.

De netto vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de jaarrekening van de betreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de netto vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd.

Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of een lagere waarde.

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur.

Vlottende activa

De voorraden worden gewaardeerd op inkooprijzen. Tevens wordt rekening gehouden met eventuele incurantheid.

Indien noodzakelijk wordt op de vorderingen een voorziening in mindering gebracht.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn gevormd om hieruit in de toekomst de naar verwachting verschuldigde bedragen ten behoeve van het groot onderhoud te kunnen fourneren.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties inclusief de hiervoor ontvangen subsidies en de kosten en andere lasten over het jaar. Voorts wordt rekening gehouden met nadelige effecten voorzover zij te voorzien zijn.

Pensioen

De Nederlandse Bridge Bond heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij PGGM op basis van het standaard pensioenreglement van PGGM (middelloonregeling).

Richtlijn 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde-bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) De Nederlandse Bridge Bond is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PGGM) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe;
- b) De Nederlandse Bridge Bond geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies, als sprake is van een tekort bij PGGM.

De (pre) pensioenregeling van PGGM voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde-bijdrageregeling.

Dit betekent dat de premienota's van PGGM onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden.

Toelichting op de balans per 31-12-2008

Activa

1. Materiële vaste activa	Grond	Gebouw	Inrichting kantoor	Inrichting horeca	Automati- sering	Inventaris	totaal vaste activa
Stand per 1-1-2008							
-aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	34.774	414.779	337.660	4.892.608
-afschrijvingen	0	-1.009.048	-99.000	-5.568	-383.989	-329.663	-1.837.903
Boekwaarde 1-1-2008	508.500	2.397.212	81.000	29.206	30.790	7.997	3.054.705
Mutaties in 2008							
-investeringen		0	0	20.652	18.303	30.186	69.141
-desinvestering:		0	0	-3.000	0	0	-3.000
aanschafwaarde		0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen		-183.896	-18.000	0	-16.637	-4.258	-222.791
Totaal mutaties 2008	0	-183.896	-18.000	17.652	1.666	25.928	-156.650
Stand per 31-12-2008							
-aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	52.426	433.082	367.846	4.948.114
-afschrijvingen	0	-1.192.944	-117.000	-5.568	-400.626	-333.921	-2.050.059
Boekwaarde 31-12-2008	508.500	2.213.316	63.000	46.858	32.456	33.925	2.898.055

Afschrijvingspercentage
Afschr.percentage onr.top

0%
10%

2%
10%

25%

25%

20%

ACTIVA

2008 2007

2. Financiële vaste activa

Lening aan Bridgepoint BV	0	0
Voorziening oninbare lening Bridgepoint BV	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Deelneming Topbridge BV

Stand per	21.716	18.000
Deelneming aan Topbridge BV	-749	3.716
Stand per 31 december	<u>20.967</u>	<u>21.716</u>

Op 27 december 2006 is door de Nederlandse Bridge Bond de besloten vennootschap Topbridge B.V. opgericht. Deze besloten vennootschap exploiteert de activiteiten van de nationale selectie van de Nederlandse Bridge Bond. De 100% deelneming wordt gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Op basis van artikel 2:407 lid 2a is afgezien van integrale consolidatie.

3. Voorraden

Per balansdatum zijn de aanwezige voorraden opgenomen en gewaardeerd tegen kostprijs. De specificatie hiervan luidt:

Hunnebedtroffee	66	99
Touwtrekkers	240	360
Stuur	1.523	1.380
Keien	1.675	1.600
Biedermeijer	6.159	6.454
Vooraad horeca	10.457	11.154
Stand per 31 december	<u>20.120</u>	<u>21.047</u>

4. Debiteuren

Debiteuren	171.799	136.460
Debiteuren lening t.b.v. Bridgemates*	40.743	99.846
	<u>212.542</u>	<u>236.306</u>
Stand per	26.060	42.115
onttrekking voorziening oninbare debiteuren	-26.060	-16.052
afschrijving oninbare debiteuren	0	-3
Stand per	<u>0</u>	<u>26.060</u>
Saldo per 31 december	212.542	210.246

* Een deel van de leningen Bridgemates ad. € 18.555 heeft een looptijd van meer dan twaalf maanden.

5. Te vorderen posten

Advertenties Wielaard Media	0	41.916
Subsidie LOTTO/VWS (10%)	83.050	70.433
Omzetbelasting	3.630	17.281
Transfer korting	11.676	17.390
Voorschotten	3.785	10.269
Overige	3.024	207
Stand per 31 december	<u>105.165</u>	<u>157.496</u>

ACTIVA

2008

2007

6. Vooruitbetaalde kosten

Waarborgsommen	7.370	7.155
Automatisering	16.710	38.114
Wedstrijden internationaal	0	39.538
Bridgeblad	0	141
Overige	8.776	2.569
Stand per 31 december	32.856	87.517

7. Liquide middelen

Kantoorkas	8.126	23.876
Postbank	15.250	14.568
ABN-AMRO	1.415	19
Van Lanschot Bankiers	516.288	292.656
Kredietbank Belgie	1.846	3.790
Stand per 31 december	542.925	334.909

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

PASSIVA

8. Vrij besteedbaar vermogen	2008	2007
Algemene reserve		
Stand 1 januari	848.650	804.388
bij: Beschikbaar om te bestemmen	38.655	44.262
bij: Beschikbaar om te bestemmen uit bestemmingsreserves	70.000	0
af: Bestemmingsreserve Topsport	0	0
af: Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	0	0
af: Bestemmingsreserve Topsport senioren	0	0
af: Bestemmingsreserve stimulering studentenbridge	0	0
af: Bestemmingsreserve knelpunten aanpassing contributie	0	0
Stand per 31 december	<u>957.305</u>	<u>848.650</u>
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen		
Stand 1 januari	878.970	1.045.151
af: wegens afschrijving onrendabele top	162.714	166.181
Stand per 31 december	<u>716.256</u>	<u>878.970</u>
Bestemmingsreserve personeel 1)		
Stand 1 januari	193.768	181.430
af: vanwege personeelsmutatie	15.321	0
bij: toevoeging conform begroting	11.812	12.338
Stand per 31 december	<u>190.259</u>	<u>193.768</u>
Bestemmingsreserve ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid 2)		
Stand 1 januari	177.052	147.443
bij: toevoeging conform begroting	28.350	29.609
Stand per 31 december	<u>205.402</u>	<u>177.052</u>
Bestemmingsreserve Topsport (organisatie internationale wedstrijden)		
Stand 1 januari	142.793	79.612
af: tekort wegens overschrijding 7% norm	0	0
bij: toevoeging egalisatie 7% norm	17.343	63.181
Stand per 31 december	<u>160.136</u>	<u>142.793</u>
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds 3)		
Stand 1 januari	28.515	28.778
bij: toevoeging uit bestemming	0	0
af: onttrokken wegens betaling aan verenigingen	10.382	263
Stand per 31 december	<u>18.133</u>	<u>28.515</u>
Bestemmingsreserve Ondersteuning districten 4)		
Stand 1 januari	0	0
bij: toevoeging uit bestemming	0	0
af: onttrokken wegens betaling aan districten	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

PASSIVA

8. Vrij besteedbaar vermogen	2008	2007
Bestemmingsreserve 2030 - NBB 100 jaar		
Stand 1 januari	20.000	10.000
bij: toevoeging conform begroting	10.000	10.000
Stand per 31 december	<u>30.000</u>	<u>20.000</u>
Bestemmingsreserve Topsport senioren 5)		
Stand 1 januari	20.000	20.000
bij: toevoeging uit bestemming	0	0
af: onttrokken volgens besluit Algemene Ledenvergadering	20.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>20.000</u>
Bestemmingsreserve stimulering studentenbridge 6)		
Stand 1 januari	15.000	0
bij: toevoeging uit bestemming	0	15.000
af: onttrokken volgens besluit Algemene Ledenvergadering	15.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>15.000</u>
Bestemmingsreserve knelpunten aanpassing contributie 7)		
Stand 1 januari	35.000	0
bij: toevoeging uit bestemming	0	35.000
af: onttrokken volgens besluit Algemene Ledenvergadering	35.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>35.000</u>
Totaal vrij besteedbaar vermogen	2.277.491	2.359.748

- 1) Deze reserve is bestemd voor de financiering van kosten van afvloeiingsregelingen die worden getroffen bij (eventuele) reorganisaties van het bondsbureau, waarbij vervroegd afscheid van medewerkers moet worden genomen.
- 2) Deze reserve is bestemd voor de afdekking van de kosten die verband houden met langdurig ziekteverzuim (verzuim voorzover langer durend dan 3 maanden) van medewerkers.
- 3) Deze reserve is bestemd voor het doen van uitkeringen aan clubs en districten die door onvoorziene omstandigheden (zoals brand en diefstal) buiten eigen schuld in problemen komen.
- 4) Deze reserve is bestemd voor het - op voordracht van de commissie districten - doen van uitkeringen ter financiering van activiteiten (in de ruimste zin) die de beoefening van de bridgesport in districten (in georganiseerd verband en binnen de NBB) bevorderen.
- 5) In de Algemene Ledenvergadering is besloten deze reserve toe te voegen aan de algemene reserve.
- 6) In de Algemene Ledenvergadering is besloten deze reserve toe te voegen aan de algemene reserve.
- 7) In de Algemene Ledenvergadering is besloten deze reserve toe te voegen aan de algemene reserve.

PASSIVA

9. Voorzieningen	2008	2007
Voorziening groot onderhoud		
Stand 1 januari	97.849	71.069
bij: toevoeging	34.062	30.656
af: onttrokken wegens groot onderhoud	8.801	3.876
Stand per 31 december	<u>123.110</u>	<u>97.849</u>
Totaal voorzieningen	<u>123.110</u>	<u>97.849</u>

10. Langlopende schulden

Hypotheek

Op 16 mei 2002 is een hypothecaire lening verstrekt van (2 maal € 453.780) € 907.560 met borg van SWS (Stichting Waarborgfonds Sport) voor een looptijd 25 jaar en een hypothecaire lening met Gemeente Garantie van € 816.804, looptijd 25 jaar tegen 5,96%, tezamen € 1.724.365.

Stand 1 januari	913.664	982.639
af: aflossing	68.975	68.975
af: aflossing komend jaar (zie kortlopende schulden)	0	0
Stand per 31 december	<u>844.689</u>	<u>913.664</u>
Totaal langlopende schulden	<u>844.689</u>	<u>913.664</u>

PASSIVA

11. Kortlopende schulden	2008	2007
Te betalen posten		
Crediteuren	118.728	132.527
Loonheffing	37.899	32.069
Vakantiegeld/Vakantiedagen	63.996	74.308
PGGM	4.098	1.696
Accountantskosten	10.334	6.864
Personeelsvereniging	557	1.480
Van Lanschot hypotheekaflossing	68.975	68.975
ONPK cadeau-cheques	10.374	8.635
NBB rekenprogramma	0	15.000
NBB clubadministratie/PROF	45.000	70.000
Bridge en gemeenten (denken en doen)	80.000	0
Werving marketingmanager	10.950	0
NDC Den Hommel - eindafrekening horeca	9.283	0
NBB/Topbridge BV rekening-courant	26.662	-12.235
Diversen	35.775	97.880
Stand per 31 december	<u>522.631</u>	<u>497.199</u>
 Vooruitontvangen kosten		
Sponsoring	44.379	40.437
Wedstrijden	20.330	63
Stand per 31 december	<u>64.709</u>	<u>40.500</u>
 Totaal kortlopende schulden	<u>587.340</u>	<u>537.699</u>

Niet uit de balans blijken de verplichtingen

Met Wielaard Media B.V. is op 20 december 2007 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan voor de exploitatie van het Bondsorgaan "Bridge" met een looptijd van 4 jaar. De verplichting bedraagt per jaar € 525.000 exclusief BTW.

Met Bridgesystems B.V. is op 1 januari 2005 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met een looptijd van 5 jaar inzake het NBB-Rekenprogramma. De verplichting bedraagt per jaar € 44.000 exclusief BTW.

Met Veenman B.V. is op 30 juni 2005 een huurovereenkomst aangegaan voor kopieerapparatuur met een looptijd van 5 jaar. De verplichting bedraagt € 22.000 exclusief BTW en inclusief 1.200.000 afdrukken per jaar. In 2008 is de verplichting verhoogd met een prijsindex van 3,1%.

Met Bridgeweb is op 1 juli 2005 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met een looptijd van 5 jaar inzake de NBB-Portal. De verplichting bedraagt € 20.000 per jaar.

Voor een medewerker is leaseovereenkomst voor een auto afgesloten.

De leaseovereenkomst, met een maandtermijn van € 750,00 exclusief BTW, heeft een looptijd van 4 jaar en eindigt op 8 november 2011.

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Baten

	2008	2007
12. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.769.885	1.754.156
Internet Bridge "Stepbridge"	34.730	34.120
	1.804.615	1.788.276
<u>Aftrekposten :</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	1.469	8.942
Afdracht omzetbelasting	39.024	34.834
Retributies districten	61.898	61.506
Totaal aftrekposten	102.391	105.282
Experimentele clubs	0	10.973
Contributies verenigingen per saldo	1.702.224	1.693.967
13. Ondersteunende leden	96.953	106.081
14. Verhuur zalencentrum		
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt.		
Verhuur	107.607	53.774
Doorberekend via wedstrijden	22.480	32.680
	130.087	86.454
15. Omzet horeca		
Totaal ontvangen omzet van de horeca in eigen beheer: 2008 het hele jaar en in 2007 van september tot en met december.	422.495	98.488
16. Verhuur winkel		
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt.	39.641	38.863
17. Meesterpunten		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt	167.551	170.420
Af: gemaakte externe kosten hiervoor	11.168	10.874
	156.383	159.546
18. Abonnementen WEKO		
Inkomsten uit abonnementen	9.452	9.637
19. Subsidie VWS		
Projectsubsidie Bridge en gemeenten	173.000	100.000
Talenterkenning en ontwikkeling	67.000	67.500
Deskundigheidsbevordering	3.375	6.750
	243.375	174.250

* Voor een vergelijking met de begroting (in Hoofddijnen) wordt verwezen naar pagina 6 van dit verslag en het verslag van de penningmeester op pagina 3 en 4.

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Baten

	2008	2007
19. Subsidie LOTTO		
Basisbijdrage	64.137	64.195
Topsportevenementen	106.793	79.834
Coaches aan de top - open team	55.000	55.000
Coaches aan de top - vrouwen team	55.000	36.666
Topsportcoördinator	8.000	8.000
Algemeen functioneren	257.593	256.525
Vergroting marktaandeel algemeen	117.610	116.442
Samenwerking denksportcluster	31.360	0
Innovatiesubsidie sportmarketing	75.000	0
Directeur topsport	0	0
Subsidie marketingmedewerker	0	0
	770.493	616.662
20. Ecotaks		
Totaal aangevraagd voor teruggave ecotaks € 24.653 t.b.v. 12 verenigingen		
Uitkering VWS op basis van toewijzing van circa 69%	17.035	14.195
Vergoeding voor door NBB gemaakte kosten	118	109
Subsidie Ecotaks	17.153	14.304
21. Sponsorinkomsten		
Totaal sponsorinkomsten	85.921	46.666
22. Verhuur adressenbestand		
Inkomsten uit verhuur van het adressenbestand	24.071	19.424
23. Diverse baten		
TV-contract NOC*NSF	5.000	10.000
Vrijval reserveringen voorgaande boekjaren	22.351	28.579
Royalties scheurkalender	0	0
Overige baten	14.991	4.571
	42.342	43.150

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Lasten

24. HUISVESTINGSKOSTEN	2008	2007
Afschrijving gebouw	39.182	39.182
Afschrijving gebouw onrendabele top	144.714	144.715
Afschrijving inrichting onrendabele top	18.000	18.000
Afschrijving inventaris	4.258	2.309
Afschrijving inventaris onrendabele top	0	3.468
Afschrijving inventaris horeca	0	5.568
Energiekosten	22.890	35.921
Schoonmaakkosten	19.205	17.803
Onderhoudskosten	29.677	25.966
Belastingen en verzekeringen	15.601	17.021
Rente hypotheek etc.	56.168	60.217
Voorziening groot onderhoud	34.062	30.656
Beveiliging sportcampus	5.742	15.000
Overige huisvestingskosten	1.456	1.817
TOTAAL HUISVESTINGSKOSTEN	390.955	417.643

25. ORGANISATIEKOSTEN	2008	2007
Bureaunkosten		
Personeelskosten	265.367	247.077
Porti	24.106	25.958
Telefoon en fax	10.065	10.197
Kantoorbehoeften	7.880	4.882
Drukwerk	7.605	2.273
Overige bureaunkosten	7.014	5.412
Totaal bureaunkosten	322.037	295.799
Kosten automatisering		
Continuïteitskosten		
Personeelskosten	90.000	50.000
Afschrijving hardware automatisering	16.638	15.311
Onderhoud hardware	21.179	5.386
Onderhoud software	3.207	26.257
Licenties NBB rekenprogramma	46.862	48.316
Licenties financieel/adm. programma's	5.726	8.700
Licenties database/Oracle	7.665	995
Kosten beheer NBB-portal	48.331	19.201
Hosting websites	10.512	11.594
Internet website	32.397	11.258
Opleidingen	0	0
Totaal continuïteitskosten	282.517	197.018
Doorberekende kosten:		
Reserveringsysteem horeca	0	0
Totaal continuïteitskosten	282.517	197.018
Ontwikkelkosten		
NBB rekenprogramma	45.460	30.625
NBB portal	0	12.953
USS (uitslagenservice)	19.479	20.366
Mijn NBB	0	139.590
Ledenadministratie	119.186	125.371
Meesterpuntenadministratie	0	0
Subtotaal ontwikkelkosten	184.125	328.905
Vrijval reserveringen ontwikkelkosten	-85.000	-95.000
Totaal ontwikkelkosten	99.125	233.905
Totale kosten automatisering	381.642	430.923

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Lasten

25. VERVOLG ORGANISATIEKOSTEN	2008	2007
<u>Kopieerkosten</u>		
Leasing en kopieekosten	25.988	25.189
Papier	5.183	4.478
Doorberekende kosten	-19.888	-17.889
Totaal kopieerkosten	11.283	11.778
<u>Bestuurskosten</u>		
Vergader-, reis-, verblijfkosten	21.178	20.753
Representatie en jubilea	7.344	6.821
Relatiegeschenken	2.255	1.587
Internationale vertegenwoordiging	2.646	7.263
Bondsraad	3.739	2.500
Totaal bestuurskosten	37.162	38.924
<u>Commissies</u>		
Beroep (CvB)	878	716
Reglementen (Reko)	283	244
Protest (PK)	1.793	1.542
Financiële (FC)	489	503
Wedstrijd (Weko/AKL)	4.544	2.111
Lerarenopleiding (LOBO)	1.137	389
Spelersraad	946	907
Meesterpunten	1.988	1.394
Jeugdbridge (KJB)	1.930	2.046
Straf- en tuchtrecht	0	133
Commissie Kei/Stuur	223	520
Uitgeefteam	96	0
Districtsfinanciën	1.870	503
Senioren	283	381
(Wergroep) psychologen	0	320
Totaal diverse commissies	16.460	11.709
<u>Overige organisatiekosten</u>		
Lidmaatschappen internationaal	84.600	67.688
Lidmaatschappen nationaal	29.168	28.990
Accountants- en advieskosten	47.555	22.570
Algemene Vergaderingen	28.412	17.438
Reis- en verblijfkosten	9.608	13.432
Bank- en girokosten	2.706	3.679
Verzekeringen	4.921	8.210
Vakliteratuur/documentatie	613	879
Overige kosten	34.840	1.864
Totaal overige organisatiekosten	242.423	164.750
TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN	1.011.007	953.883
26. KOSTEN HORECA	2008	2007
Personeelskosten	222.827	24.536
Overige directe kosten horeca	199.668	47.993
Beredderingskosten horeca	0	18.275
TOTAAL KOSTEN HORECA	422.495	90.804

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Lasten

27. BREEDTESPORT	2008	2007
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	34.216	31.722
Cursus wedstrijdleader	1.874	162
Lerarenopleiding bridgedocent	5.553	920
Spelkennistest	0	1.282
Clubleader A	21.019	17.029
Clubleader B	519	20.264
Aanpassingen opleidingen	24.061	535
Kaderdagen / Bijscholing	10.105	4.131
Kaderdagen Jeugd	414	2.455
Training leraar: mini-/jeugd/startersbridge	3.164	8.590
Totaal opleidingen	100.925	87.090
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	17.108	15.861
NK Minibridge	5.192	3.424
NK Scholen/Jeugdbridgeclubs	2.566	2.386
NK Jeugdparen	2.528	2.286
NK Jeugdvierallen	2.007	988
Jeugdbridge	13.801	16.341
Totaal jeugd	43.202	41.286
<u>Verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten	30.414	28.197
PR en ledenwerving / Accountmanagement	0	1.305
Ruitenboer	32.673	26.524
Versterking vereniging: BridgeBalie	11.663	16.476
Stepbridge internet	6.388	15.556
Open Parenkampioenschap / CALCO	13.763	9.252
Totaal verenigingsondersteuning	94.901	97.310
<u>Stimulering sportdeelname</u>		
Personeelskosten (inclusief projecten)	150.746	178.403
Materiaal	15.027	12.970
Reis en verblijfkosten	6.083	5.945
Projectkosten/promotie	221.371	6.236
Studentenbridge	1.522	2.491
Bridgepromotiedag Papendal	0	0
Virtuele sportmarketing	87.730	0
PR-denksportaccommodaties	0	565
Toekomstdrives / ledenaanwas	2.364	3.014
Beurzen	9.810	1.139
Totaal stimulering sportdeelname	494.653	210.763
TOTAAL BREEDTESPORT	733.681	436.449

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Lasten

28. NATIONALE WEDSTRIJDEN	2008	2007
Personeelskosten	206.728	201.176
MK viertallen	18.391	10.006
1e divisie viertallen	12.050	4.020
2e divisie viertallen	-170	-1.823
Viertallen	30.271	12.203
MK paren	2.741	6.400
1e divisie paren	420	0
2e divisie paren	55	-1.217
Paren	3.216	5.183
Promotie hoofdklasse	0	0
Bondsklasse damesparen	1.761	983
Promotie damesparen/districtsparen	490	3.076
Bekerwedstrijden	1.273	2.240
Vrouwen	3.524	6.299
NK Gemengde paren	1.367	1.300
NK Gemengde viertallen	289	1.139
NK Open viertallen	45	12
Biedbeker	3.110	0
Overige wedstrijden	4.811	2.451
Personeelskosten	7.604	7.049
NK Seniorenparen	1.446	1.496
NK Seniorenviertallen	2.257	989
Senioren	11.307	9.534
Afschrijving en kosten materiaal	567	-337
TOTAAL WEDSTRIJDZAKEN	260.424	236.509

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Lasten

29. TOPBRIDGE	2008	2007
Personeelskosten		
Personeelskosten trainers/coach	67.484	34.292
Doorbelasting personeel NBB	72.000	107.000
	139.484	141.292
Af: doorbelasting naar talentherkenning	67.484	34.292
	72.000	107.000
Talenterkenning en ontwikkeling		
Doorbelasting van personeelskosten	67.484	34.292
Bijdrage aan Topbridge BV talentherkenning	37.500	35.000
Trainingen en selectie junioren/meisjes/aspiranten	3.360	736
Trainingswedstrijden: NK Studentenviertallen	0	0
Trainingswedstrijden: Channel Trophy	0	0
Trainingswedstrijden: Universiade Peking	0	0
	108.344	70.028
Trainingen en selectie		
Open team	0	0
Dames	0	220
Senioren	0	0
Junioren	0	0
Aspiranten	0	1.635
Meisjes	0	679
Functioneringskosten trainers/topsportcoördinator	1.296	3.024
	1.296	5.558
Internationale wedstrijden		
EK	44.040	51.838
WK	63.204	78.023
Champions Cup	2.928	0
EK jeugd	17.608	20.449
WK jeugd	35.587	0
Universiade	9.451	2.455
Channel Trophy	71	
Nagekomen kosten wedstrijden vorig jaar	0	0
	172.889	152.765
Commissiekosten	0	0
Bijdrage aan Topbridge BV	160.000	91.666
Bijdrage Stichting Topsport	0	-3.000
TOTAAL TOPBRIDGE	514.529	424.017

Toelichting berekening toevoeging/onttrekking egalisatiereserve (Berekening 7% norm)			
Contributies verenigingen per saldo	1.702.224		
Ondersteunende leden	96.953		
	1.799.177		
7% norm van € 1.799.177		125.942	126.003
Incidentele subsidie NBB aan Topsport		50.000	50.000
Subsidie VWS Talenterkenning en ontwikkeling (toewijzing)		67.000	67.500
Subsidie LOTTO topcoaches en topsportcoördinator (toewijzing)		118.000	99.666
Subsidie LOTTO training- en wedstrijd basissubsidie (toewijzing)		64.137	64.195
Subsidie LOTTO internationale wedstrijden		106.793	79.834
		531.872	487.198
Egalisatie reserve - tekort		0	0
Egalisatie reserve - overschot		-17.343	-63.181
TOTAAL TOPBRIDGE		514.529	424.017

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2008*

Vervolg Lasten

30. MAANDBLAD BRIDGE	2008	2007
Personeelskosten	-1.246	113.412
Doorbelaste personeelskosten	0	0
Drukkosten	459.010	364.532
Verzendkosten	0	223.362
Honoraria/foto's	7.532	129.294
Opmaakkosten	2.309	21.760
Redactiekosten	1.075	9.319
Extra redactiekosten-Bridgesoft	0	0
Subtotaal	468.680	861.679
Af : Opbrengst advertenties	-35.101	-396.243
Bij : Provisie advertenties	19.282	86.301
Bij : Opmaak advertenties	3.112	13.431
TOTAAL BRIDGEBLAD	455.973	565.168

31. UITBETAALDE ECOTAKS	2008	2007
Totaal uitbetaald op basis van toewijzing aan diverse bridgehomes	17.035	14.195
Vergoeding t.b.v. NBB (is verantwoord onder diverse baten: overige)	118	109
TOTAAL UITBETAALDE ECOTAKS	17.153	14.304

32. DIVERSE LASTEN	2008	2007
Voorziening oninbare lening Bridgepoint BV	0	0
Betaling t.b.v. Calamiteitenfonds	10.382	263
Betaling t.b.v. Ondersteuning districten	0	0
Diversen	-5.430	43
TOTAAL DIVERSE LASTEN	4.952	306

33. LASTEN VORIG BOEKJAAR	2008	2007
Lasten voorgaande jaren	39.078	0
TOTAAL LASTEN VORIG BOEKJAAR	39.078	0

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2008 27 werknemers in dienst (2007: 29).

Voorstel verwerking resultaat

Vooruitlopende op de ledenvergadering van 6 juni 2009 stelt het bestuur voor het nadeling resultaat ad. € 82,25 te onttrekken aan het eigen vermogen en het positieve saldo ad. € 38,655 na vrijval uit de reserves toe te voegen aan het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Accountantsverklaring

Deze is op de volgende pagina opgenomen.

Het Bondsbestuur,

A.L.F. Trippaers (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Newtonlaan 205
3584 BH Utrecht
Postbus 85096
3508 AB Utrecht
Telefoon (030) 219 15 00
Fax (030) 219 15 55
www.pwc.com/nl

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2008 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht en in overeenstemming met het controleprotocol Besteding Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsverzekering van juni 2006. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vereniging. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die bestuur en directie van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 18 maart 2009

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



M.H.A. Bauman RA