

The image shows two overlapping circular frames containing handwritten bridge score sheets. The top sheet is from the 'NEDERLANDSE BRIDGE BOND' and the bottom sheet is from the 'Algemene Ledenvergadering'. Both sheets contain tables for recording bridge game results, including pair numbers, contract, score, and date.

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND**

| Paar No. | CONTRACT |     | Resultaat | GROEP SCORE |     |
|----------|----------|-----|-----------|-------------|-----|
|          | N-Z      | O-W |           | N-Z         | O-W |
| 1        | -16-     |     |           |             |     |

**Algemene Ledenvergadering**

| Paar No. | CONTRACT |      | Resultaat | N-Z  |
|----------|----------|------|-----------|------|
|          | N-Z      | O-W  |           |      |
| 1        | 3SA      |      | +1        | +150 |
| 2        | 3SA      |      | +1        | +130 |
| 3        | 3SA      |      | +1        | +400 |
| 4        | 3SA      |      | +1        | +130 |
| 5        |          |      |           |      |
| 6        | 10       | (16) | +2        | +150 |
| 7        | 3SA      |      | +1        | +130 |
| 8        | 3SA      | -15- | C         | +400 |
| 9        | 3SA      |      | C         | +120 |
| 10       |          |      |           |      |
| 11       |          |      |           |      |
| 12       |          |      |           |      |
| 13       |          |      |           |      |
| 14       |          |      |           |      |
| 15       |          |      |           |      |

**9 november 2019**  
**'s-Hertogenbosch**

BridgeBond

Kennedylaan 9

3533 KH Utrecht

Telefoon: 030 - 2759999

E-mail: [nbb@bridge.nl](mailto:nbb@bridge.nl)

Website: [www.bridge.nl](http://www.bridge.nl)

O.J. Vrieze, *voorzitter*

M.W. La Haye, *penningmeester*

R.G. van der Scheer, *secretaris*

Het Sportief Jaarverslag 2018 van de BridgeBond is een aparte uitgave, beschikbaar op de website van de BridgeBond ([www.bridge.nl](http://www.bridge.nl)) en op te vragen bij het bondsbureau.

---

# Inhoudsopgave

---

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>Inhoudsopgave.....</b>                           | <b>2</b>  |
| <b>Financieel Bestuursverslag .....</b>             | <b>4</b>  |
| <b>Jaarrekening</b>                                 |           |
| Balans per 31-12-2018 (voor resultaatbestemming)    | 7         |
| Staat van Baten en Lasten 2018.....                 | 8         |
| Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2018    | 10        |
| <b>Overige gegevens .....</b>                       | <b>15</b> |
| Voorstel verwerking resultaat .....                 | 15        |
| Gebeurtenissen na balansdatum.....                  | 15        |
| Werkwijze Financiële Commissie NBB .....            | 15        |
| Controleverklaring .....                            | <b>15</b> |
| <b>Bijlage .....</b>                                |           |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 16        |

---

# Financieel Bestuursverslag

---

## Inleiding

In de verslagperiode is invulling gegeven aan het tweede jaar van 'Kom Erbij' het - eind 2016 - goedgekeurde meerjarenbeleidsplan van de BridgeBond. Dit is gedaan op basis van de in de Algemene Vergadering van 6 november 2017 goedgekeurde begroting 2018.

In dit tweede jaar van 'Kom Erbij' zijn een aantal projecten op stoom gekomen, waarvan met plezier valt te constateren dat deze projecten aan de kostenkant beheerst verlopen. Zo is dit jaar niet alleen de website van de BridgeBond integraal vernieuwd (een hele grote operatie) maar is ook het eerste deel verschenen van 'Start met Bridge' de bridgeleermethode die in de toekomst garant moet gaan staan voor het ontstaan van een nieuwe generaties bridgers (ook al stappen die wellicht op wat hogere leeftijd in, dan vroeger). Zoals van de BridgeBond verwacht mag worden zijn de kosten voor deze projecten meteen in het resultaat van 2018 verwerkt en het is verheugend om te constateren dat de BridgeBond desondanks zowel bij de inkomsten als bij de uitgaven zeer fatsoenlijk binnen zijn begroting is gebleven.

Dit feit kan niet verhullen dat de correctie op de contributie voor 2019 - waartoe de Algemene Vergadering in de vorige vergadering heeft besloten - noodzakelijk was, nu de BridgeBond in 2018 voor het eerst sinds jaren een beroep moet doen op zijn Algemene Reserve om de boeken op nul te sluiten. Daar staat wel tegenover dat net als in 2017 er een kleiner beroep is gedaan op de opgebouwde reserves bij de BridgeBond dan vooraf verwacht.

Binnen alle geledingen van de BridgeBond is de wijziging in de contributiesystematiek goed verwerkt. Zoals vorig jaar geschreven moet nu de 'sprong naar buiten' worden gemaakt. Bridgers buiten de BridgeBond moeten gaan begrijpen tegen welke lage kosten aansluiting bij de BridgeBond mogelijk is. Hiervoor is aan het eind van dit verslagjaar binnen het bondsbureau de afdeling 'communicatie en marketing' opnieuw vorm gegeven. In de loop van 2019 mogen daarom diverse acties worden verwacht. Hierbij streeft de BridgeBond er ook naar om op individueel niveau aan de huidige clubleden transparantie te gaan bieden over de wijze waarop hun bijdrage bij de BridgeBond is verwerkt.

Graag bespreken wij hier op hoofdlijnen de financiële bijzonderheden uit het afgelopen jaar.

## Baten

Bij de inkomsten uit contributies, blijven de inkomsten uit de NBB-Totaalclubs (clubs met een ledenadministratie via de BridgeBond) stabiel. De nieuw ingevoerde NBB-Basisclubs (zonder NBB- ledenadministratie), bedoeld om thans niet aangesloten bridgeclubs met de BridgeBond bekend te maken, hebben hun entree gemaakt en hier lijkt ruimte voor gematigde verdere groei. Het geeft hierbij overigens voldoening nu blijkt dat ook diverse 'nieuwe' verenigingen meteen voor het totaallidmaatschap bij de NBB gaan.

De contributie-inkomsten van de BridgeBond zijn in 2018 vooral iets gestegen vanwege verdere groei bij BIC (een internet bridgeclub) en het feit dat de inkomsten uit 'toeslagen

niet-clubleden' dit jaar over een vol kalenderjaar zijn verwerkt (en in 2017 slechts over een deel van dat jaar).

Bij de baten valt verder op dat de inkomsten voor verhuur uit het zalencentrum zich positief blijven ontwikkelen en dat er vanwege een niet toegekende NOCNSF subsidie er helaas lagere inkomsten dan begroot waren vanuit de Nederlandse Loterijen (v/h LOTTO).

### **Lasten**

De totale lasten wijken nauwelijks af van de begroting. Alleen de afdeling 'breedtesport' bleef aanzienlijk achter op de begroting, waardoor de totale lasten over 2018 lager uitkomen dan begroot. Toch moet er op detailniveau aandacht voor worden gevraagd dat bij 'organisatiekosten' de ontwikkelkosten voor automatisering aanzienlijk hoger waren dan begroot. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door de overstap in het NBB-Rekenprogramma van versie 3 naar 4.0. Door andere kostenbesparingen binnen de rubriek 'organisatiekosten', kon deze tegenvaller worden weggewerkt.

Speciale aandacht voor de rubriek topsport, waar het grote succes van vorig jaar (toen er nagenoeg geen beroep op de voor topsport speciaal ingerichte 'schommelreserve' behoefde te worden gedaan) niet kon worden herhaald. Mede door het reisprogramma met internationale wedstrijden op verre bestemmingen, waaronder China en de Verenigde Staten, moest - zoals verwacht - er voor € 55.000 een beroep op deze reserve worden gedaan. Het is de verwachting dat voor deze beleidsperiode de opgebouwde reserve (ruim) voldoet, maar structureel zal op enig moment opnieuw naar de topsportfinanciering moeten worden gekeken.

### **Resultaat**

Een en ander resulteert in een operationeel resultaat dat bestaat uit een verlies van € 38.275 dat door het negatieve resultaat van de NBB-deelnemingen oploopt tot € 45.391. Toch is dit verlies beduidend minder dan voor dit jaar was begroot (€ 132.000). Na de verwerking van de onttrekkingen en toevoegingen aan de bestemmingsreserves blijft een tekort over van € 15.527 waarvan het Bondsbestuur voorstelt dit ten laste van de Algemene Reserve te brengen.

### **Vooruitzichten**

De BridgeBond heeft het afgelopen jaar geïnvesteerd in de versterking van zijn diensten en gaat dit jaar en de komende jaren door op deze weg. Grote uitgaven ten behoeve van onze clubs en de recreatieve bridgers staan ons nog te wachten waarbij verder wordt geïnvesteerd op het gebied van opleidingen (bridge leren) en automatisering (clubwebsites, rekenprogramma, evenementenservice). Ook zullen de marketinginspanningen, zoals gestart in 2018, worden gecontinueerd en wordt in 2019 gestart met het programma om bridge op middelbare scholen te promoten. Dit zijn programma's die meerdere jaren in beslag zullen nemen.

Doel is dat de BridgeBond weer autonome groei aan club- en individuele leden gaat zien en zich ervan verzekert weet dat zijn centrale positie voor het bridge in Nederland breed wordt gedragen.

Natuurlijk blijven de bekende onzekerheden bestaan in relatie tot het ledental en de daarbij horende contributie-opbrengsten en zeker ook met betrekking tot de subsidies van de Nederlandse Loterijen (v/h LOTTO-financiering). Inzake de dreigende toepasbaarheid van de BTW op de denksporten zijn door de regering nog geen ontlastende besluiten genomen. Het Bondsbestuur ziet dan ook het belang ervan in dat het eigen vermogen van de BridgeBond voldoende op peil wordt gehouden om in de toekomst deze onzekerheden het hoofd te kunnen bieden.

### **Tot Slot**

De Nederlandse Bridge Bond is een vereniging naar Nederlands recht, gevestigd te Utrecht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40409850, met als statutaire doelstelling het bevorderen van bridge in de breedste zin van het woord.

De vereniging kent circa 1060 verenigingen als lid die samen ca. 115.000 clublidmaatschappen kennen. De vereniging bezit per 31 december 2018 100% van de aandelen van Bridge Beheer BV, KvK 51613603 (houdster), die op haar beurt weer al de aandelen van twee vennootschappen bezit. Dit zijn Topbridge BV, KvK 30221503, met topsportactiviteiten en NBB Services BV, KvK 51614537. In deze laatste vennootschap zijn de activiteiten van de 'Bridge en boekenshop' ondergebracht.

Het bestuur bestond op 31 december 2018 uit dhr. O.J. Vrieze (voorzitter), mw. P. van Wingerden-Boers (vicevoorzitter), dhr. M.W. La Haye (penningmeester), dhr. J.L. Stavast, dhr. J. Bruggeman, mw. A.A.G. Ouwejan en dhr. Th.W.J. van Munnen. De voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester vormen tezamen het Dagelijks Bestuur. Dhr. R.G. van der Scheer is bezoldigd secretaris van het bestuur en directeur van het Bonds bureau. Bij het Bonds bureau werkten op 31 december 16 Fte medewerkers om invulling te geven aan de beleidsactiviteiten.

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester Marten La Haye. Uiteraard komt dit werk tot stand in goede samenwerking met de Financiële Commissie, de accountant en het Bonds bureau, waarbij Bert ter Wal, hoofd van de financiële afdeling, speciaal moet worden genoemd. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur.

Februari 2019

# Jaarrekening Balans per 31-12-2018 (voor resultaatbestemming)

## ACTIVA

|                                              |   |                  |                  |
|----------------------------------------------|---|------------------|------------------|
| <b>Vaste activa</b>                          | 1 |                  |                  |
| Grond                                        |   | 508.500          | 508.500          |
| Gebouw en verbouwing                         |   | 1.352.450        | 1.401.433        |
| Inrichting, automatisering en inventaris     |   | 29.161           | 20.485           |
|                                              |   | <b>1.890.111</b> | <b>1.930.418</b> |
| <br><b>Financiële vaste activa</b>           | 2 |                  |                  |
| Langlopende vorderingen bridge-mates/sorters |   | 1.971            | 1.685            |
| Langlopende vordering NBB Bridge Beheer B.V. |   | 164.591          | 170.000          |
| Deelneming NBB Bridge Beheer B.V.            |   | 0                | 2.333            |
| Obligatielening VVBAN                        | 3 | 15.000           | 15.000           |
|                                              |   | <b>181.562</b>   | <b>189.018</b>   |
| <br><b>Vlottende activa</b>                  |   |                  |                  |
| Debiteuren                                   | 4 | 211.655          | 177.664          |
| Rekening-courant NBB Bridge Beheer B.V.      | 5 | 94.815           | 89.715           |
| Overige vorderingen                          | 6 | 44.224           | 74.440           |
| Vooruitbetaalde bedragen                     | 7 | 69.438           | 81.779           |
| Liquide middelen                             | 8 | 710.384          | 649.106          |
|                                              |   | <b>1.130.516</b> | <b>1.072.704</b> |
| <br><b>TOTAAL</b>                            |   | <b>3.202.189</b> | <b>3.192.140</b> |

## PASSIVA

|                                                          |    |                  |                  |
|----------------------------------------------------------|----|------------------|------------------|
|                                                          |    | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    | 9  |                  |                  |
| Algemene reserve                                         |    | 1.295.240        | 1.310.768        |
| Bestemmingsreserves                                      |    | 1.006.770        | 1.028.558        |
| Bestemmingsfondsen                                       |    | 110.747          | 118.823          |
|                                                          |    | <b>2.412.757</b> | <b>2.458.149</b> |
| <br><b>Voorzieningen</b>                                 | 10 | <b>316.178</b>   | <b>275.848</b>   |
| <br><b>Kortlopende schulden</b>                          | 11 |                  |                  |
| Crediteuren                                              |    | 165.823          | 121.419          |
| Projectverplichtingen                                    |    | 11.900           | 6.500            |
| Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen |    | 43.679           | 48.405           |
| Vooruitontvangen bedragen                                |    | 31.055           | 29.680           |
| Schulden aan groepsmaatschappijen                        |    | 37.858           | 27.450           |
| Overige schulden                                         |    | 182.939          | 224.689          |
|                                                          |    | <b>473.254</b>   | <b>458.143</b>   |
| <br><b>TOTAAL</b>                                        |    | <b>3.202.189</b> | <b>3.192.140</b> |

## Staat van Baten en Lasten 2018

| <b>BATEN</b>                               | <b>Ref.</b> | <b>Exploitatie<br/>2018</b> | <b>Begroting<br/>2018</b> | <b>Exploitatie<br/>2017</b> | <b>Begroting<br/>2019</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Contributies                               | 12          | 2.124.241                   | 2.117.000                 | 2.068.481                   | 2.194.000                 |
| Ondersteunende leden                       | 13          | 40.359                      | 36.000                    | 37.831                      | 97.000                    |
| Verhuur zalencentrum inclusief pacht       | 14          | 321.720                     | 265.000                   | 287.604                     | 294.000                   |
| Verhuur winkel                             | 15          | 46.357                      | 46.000                    | 45.717                      | 46.000                    |
| Meesterpunten                              | 16          | 384                         | 0                         | 381                         | 0                         |
| Weko abonnementen                          | 17          | 7.176                       | 8.000                     | 8.958                       | 8.000                     |
| Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO | 18          | 746.622                     | 773.000                   | 797.844                     | 777.000                   |
| Sponsorinkomsten                           | 19          | 25.000                      | 25.000                    | 30.000                      | 25.000                    |
| Diverse baten                              | 20          | 33.211                      | 33.000                    | 65.445                      | 53.000                    |
| <b>TOTAAL BATEN</b>                        |             | <b>3.345.070</b>            | <b>3.303.000</b>          | <b>3.342.261</b>            | <b>3.494.000</b>          |

| <b>LASTEN</b>                       |    | <b>Exploitatie<br/>2018</b> | <b>Begroting<br/>2018</b> | <b>Exploitatie<br/>2017</b> | <b>Begroting<br/>2019</b> |
|-------------------------------------|----|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Personeelskosten (ter vergelijking) |    | 1.164.595                   | 1.172.000                 | 1.228.608                   | 1.315.000                 |
| Huisvestingskosten                  | 21 | 196.524                     | 196.000                   | 187.636                     | 203.000                   |
| Organisatiekosten                   | 22 | 1.443.822                   | 1.449.000                 | 1.436.365                   | 1.367.000                 |
| Marketingkosten                     |    | 0                           | 0                         | 0                           | 263.000                   |
| Breedtesport                        | 23 | 439.764                     | 528.000                   | 468.555                     | 533.000                   |
| Nationale Wedstrijden               | 24 | 327.756                     | 313.500                   | 296.529                     | 327.000                   |
| Topsport                            | 25 | 496.671                     | 470.000                   | 414.997                     | 475.000                   |
| Maandblad Bridge                    | 26 | 463.649                     | 475.000                   | 465.168                     | 475.000                   |
| Mutaties                            |    |                             |                           |                             |                           |
| bestemmingsreserves en fondsen      | 27 | 8.422                       | 0                         | 572                         | 0                         |
| Diverse lasten                      | 28 | 6.731                       | 5.000                     | 7.070                       | 5.000                     |
| Lasten vorig boekjaar               | 29 | 6                           | 0                         | 5.450                       | 0                         |
| <b>TOTAAL LASTEN</b>                |    | <b>3.383.345</b>            | <b>3.436.500</b>          | <b>3.282.342</b>            | <b>3.648.000</b>          |

|  |                                               |                |                 |               |                 |
|--|-----------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|  | <b>OPERATIONEEL RESULTAAT</b>                 | <b>-38.275</b> | <b>-133.500</b> | <b>59.919</b> | <b>-154.000</b> |
|  | Financiële baten en lasten                    | 625            | 1.500           | 660           | 0               |
|  | Resultaat deelneming NBB Bridge Beheer B.V.   | -7.742         | 0               | 10.883        | 24.000          |
|  | <b>RESULTAAT VOOR RESULTAATBESTEMMING</b>     | <b>-45.392</b> | <b>-132.000</b> | <b>71.462</b> | <b>-130.000</b> |
|  | <b>Onttrekkingen:</b>                         |                |                 |               |                 |
|  | Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds          | -346           | 0               | -982          | 0               |
|  | Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds | -9.656         | 0               | 0             | 0               |
|  | Bestemmingsreserve promotie projecten         | 0              | -54.000         | 0             | -86.000         |
|  | Bestemmingsreserve automatisering             | 0              | -37.000         | 0             | -31.000         |
|  | Bestemmingsreserve Topsport                   | -55.346        | -67.000         | 0             | -38.000         |
|  | <b>Toevoegingen:</b>                          |                |                 |               |                 |
|  | Bestemmingsreserve NBB 100 jaar               | 10.000         | 10.000          | 10.000        | 10.000          |
|  | Bestemmingsreserve personeel                  | 15.358         | 16.000          | 14.729        | 15.000          |
|  | Bestemmingsreserve ziekteverzuim              | 8.546          | 0               | 23.924        | 0               |
|  | Bestemmingsreserve Topsport                   | 0              | 0               | 6.677         | 0               |
|  | Bestemmingsreserve Jeugdfonds                 | 1.580          | 0               | 375           | 0               |
|  | Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds | 0              | 0               | 35            | 0               |
|  | Bestemmingsreserve automatisering             | 0              | 0               | 0             | 0               |
|  | <b>Mutaties bestemmingsreserves</b>           | <b>-29.864</b> | <b>-132.000</b> | <b>54.758</b> | <b>-130.000</b> |
|  |                                               |                |                 |               |                 |
|  | <b>ALGEMENE RESERVE</b>                       | <b>-15.528</b> | <b>0</b>        | <b>16.704</b> | <b>0</b>        |

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2018\*

## Baten

| <b>INKOMSTEN VERENIGINGEN</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>12. Contributies verenigingen</b>                                                                                                                                                                                                               |                  |                  |
| Contributies verenigingen                                                                                                                                                                                                                          | 2.152.840        | 2.097.166        |
| <u>Aftrekposten :</u>                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |
| Afdracht omzetbelasting                                                                                                                                                                                                                            | 28.599           | 28.685           |
| Totaal aftrekposten                                                                                                                                                                                                                                | 28.599           | 28.685           |
| <b>Contributies verenigingen per saldo</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>2.124.241</b> | <b>2.068.481</b> |
| <b>13. Individueel recreatief lidmaatschap</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>40.359</b>    | <b>37.831</b>    |
| <b>OVERIGE BATEN</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
| <b>14. Verhuur zalencentrum</b>                                                                                                                                                                                                                    |                  |                  |
| Verhuur zalencentrum                                                                                                                                                                                                                               | 309.230          | 274.854          |
| Doorberekend via wedstrijden                                                                                                                                                                                                                       | 12.490           | 12.750           |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>321.720</b>   | <b>287.604</b>   |
| Er is een vaste huurafsprake gemaakt; de huuropbrengst is gebaseerd op minimum huurtarieven welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS-index gegevens aangepast worden. De opbrengst van de verhuur is afhankelijk van de bezetting van de zalen. |                  |                  |
| <b>15. Verhuur winkel</b>                                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |
| Verhuur winkel                                                                                                                                                                                                                                     | <b>46.357</b>    | <b>45.717</b>    |
| Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt.                                                                                                                              |                  |                  |
| <b>16. Meesterpunten</b>                                                                                                                                                                                                                           |                  |                  |
| Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt                                                                                                                                                                                    | 384              | 381              |
| Af: gemaakte externe kosten hiervoor                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>384</b>       | <b>381</b>       |
| <b>17. Abonnementen WEKO</b>                                                                                                                                                                                                                       |                  |                  |
| Inkomsten uit abonnementen                                                                                                                                                                                                                         | <b>7.176</b>     | <b>8.958</b>     |
| * Voor een vergelijking met de begroting (in Hoofddlijnen) wordt verwezen naar pagina 8 van dit verslag en het verslag van de penningmeester op pagina 4 t/m 6.                                                                                    |                  |                  |

## Vervolg Baten

| OVERIGE BATEN                                                                                                   | 2018           | 2017           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>18. Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO</b>                                                           |                |                |
| Basisbijdrage sportparticipatie                                                                                 | 121.000        | 121.000        |
| Maatwerkfinanciering Top 10                                                                                     | 212.379        | 200.000        |
| Afbouwregeling vrouwen                                                                                          | 52.397         | 52.397         |
| Algemeen functioneren sportbonden                                                                               | 360.846        | 374.447        |
| Subsidie Innovatie                                                                                              | 0              | 0              |
| Organisatieontwikkeling                                                                                         | 0              | 50.000         |
|                                                                                                                 | <b>746.622</b> | <b>797.844</b> |
| Aan de maatwerkfinanciering LOTTO ligt een 4 jarige subsidietoezegging ten grondslag voor de periode 2017-2020. |                |                |
| <b>19. Sponsorinkomsten</b>                                                                                     |                |                |
| Sponsorpropositie TeamNL2017                                                                                    | 25.000         | 25.000         |
| Overige sponsorinkomsten                                                                                        | 0              | 5.000          |
|                                                                                                                 | <b>25.000</b>  | <b>30.000</b>  |
| <b>20. Diverse baten</b>                                                                                        |                |                |
| Rente inkomsten deelnemingen                                                                                    | 5.100          | 2.100          |
| Servicekosten deelnemingen                                                                                      | 27.800         | 28.200         |
| WBF - bijdrage jeugd                                                                                            | 0              | 0              |
| Overige baten                                                                                                   | 311            | 742            |
| Federatie van Nederlandse Denksportbonden (FND) afrekening saldo                                                | 0              | 26.160         |
| Afboeking reservering ONPK cadeau cheques                                                                       | 0              | 8.243          |
| Resultaat NBB Bridge Beheer B.V.                                                                                | 0              | 0              |
|                                                                                                                 | <b>33.211</b>  | <b>65.445</b>  |

## Lasten

| HUISVESTINGSKOSTEN                                              | 2018             | 2017             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>21. Huisvestingskosten</b>                                   |                  |                  |
| Afschrijvingen                                                  | 59.981           | 59.169           |
| Energie- en schoonmaakkosten                                    | 29.844           | 32.699           |
| Belastingen en verzekeringen                                    | 22.561           | 17.817           |
| Onderhoudskosten                                                | 84.138           | 77.951           |
|                                                                 | <b>196.524</b>   | <b>187.636</b>   |
| ORGANISATIEKOSTEN                                               | 2018             | 2017             |
| <b>22. Organisatiekosten</b>                                    |                  |                  |
| <u>Bureaunkosten</u>                                            |                  |                  |
| Personeelskosten                                                | 493.532          | 579.407          |
| Kantoorbenodigdheden                                            | 67.596           | 64.771           |
| <b>Totaal bureaunkosten</b>                                     | <b>561.128</b>   | <b>644.178</b>   |
| <u>Marketingkosten</u>                                          |                  |                  |
| Marketingkosten internet clubs                                  | 46.151           | 13.000           |
| Marketingkosten overig                                          | 4.529            | 13.304           |
| <b>Totaal marketingkosten</b>                                   | <b>50.680</b>    | <b>26.304</b>    |
| <u>Kosten automatisering</u>                                    |                  |                  |
| Continuïteitskosten automatisering                              | 321.719          | 320.267          |
| Ontwikkelkosten automatisering                                  | 189.203          | 107.869          |
| <b>Totale kosten automatisering</b>                             | <b>510.922</b>   | <b>428.136</b>   |
| <u>Bestuurskosten</u>                                           |                  |                  |
| Bondsbestuur                                                    | 19.555           | 21.557           |
| Adviesraad                                                      | 745              | 722              |
| Diverse commissies                                              | 7.249            | 8.395            |
| <b>Totale kosten bestuur en commissies</b>                      | <b>27.549</b>    | <b>30.674</b>    |
| <u>Overige organisatiekosten</u>                                |                  |                  |
| Lidmaatschappen                                                 | 155.573          | 161.477          |
| Accountants- en advieskosten en ondersteunende diensten van BIC | 51.812           | 59.414           |
| Bridgecongres                                                   | 34.175           | 28.115           |
| Reis- en verblijfkosten                                         | 14.003           | 14.336           |
| Bankkosten                                                      | 2.676            | 2.775            |
| Verzekeringen                                                   | 11.188           | 11.155           |
| Representatie NBB                                               | 21.756           | 28.171           |
| Overige kosten                                                  | 2.360            | 1.630            |
| <b>Totaal overige organisatiekosten</b>                         | <b>293.543</b>   | <b>307.073</b>   |
| <b>Totaal organisatiekosten</b>                                 | <b>1.443.822</b> | <b>1.436.365</b> |

## Vervolg Lasten

| <b>BREEDTESPORT</b>                                          | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>23. Breedtesport</b>                                      |                |                |
| <u>Opleidingen</u>                                           |                |                |
| Personeelskosten                                             | 75.907         | 73.387         |
| Opleidingen                                                  | 11.421         | 34.192         |
| Kaderdagen / Bijscholingen                                   | 17.153         | 13.717         |
| <b>Totaal opleidingen</b>                                    | <b>104.481</b> | <b>121.296</b> |
| <u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>                       |                |                |
| Personeelskosten                                             | 17.712         | 17.124         |
| Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan                           | 18.111         | 20.173         |
| Internationale wedstrijdssport jeugd                         | 16.500         | 19.395         |
| <b>Totaal jeugd</b>                                          | <b>52.323</b>  | <b>56.692</b>  |
| <u>Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning</u> |                |                |
| Personeelskosten (inclusief projecten)                       | 159.404        | 154.112        |
| Bestuursovereenkomsten districten (De club centraal)         | 73.401         | 72.409         |
| Stimulering bridgecursussen verenigingen                     | 18.575         | 31.743         |
| Toekomstdrives                                               | 5.233          | 5.786          |
| Productontwikkeling en overige ondersteuning                 | 23.611         | 19.244         |
| Boekhoudpakket Penningmeester (software)                     | 1.734          | 5.525          |
| Denken en Doen vrije projecten                               | 536            | 1.146          |
| PR breedtesport                                              | 466            | 602            |
| <b>Totaal stimulering sportdeelname</b>                      | <b>282.960</b> | <b>290.567</b> |
| <b>Totaal Breedtesport</b>                                   | <b>439.764</b> | <b>468.555</b> |
|                                                              |                |                |
| <b>WEDSTRIJDZAKEN</b>                                        | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
| <b>24. Nationale wedstrijden</b>                             |                |                |
| Personeelskosten                                             | 277.441        | 263.979        |
| Viertallen                                                   | 7.224          | 8.781          |
| Paren                                                        | 1.593          | 3.039          |
| Vrouwen                                                      | 1.032          | 1.332          |
| Overige wedstrijden                                          | 23.187         | 19.854         |
| Internationale wedstrijden                                   | 9.200          | -574           |
| PR wedstrijdbridge + stimulering internet bridge             | 3.282          | 0              |
| Afschrijving en kosten materiaal                             | 4.797          | 118            |
| <b>Totaal wedstrijd zaken</b>                                | <b>327.756</b> | <b>296.529</b> |

## Vervolg Lasten

| <b>TOPSPORT</b>                                                  | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>25. Topsport</b>                                              |                |                |
| Personeelskosten topsport                                        | 10.600         | 10.600         |
| Internationale wedstrijden                                       | 264.776        | 252.397        |
| Bijdrage aan Topbridge B.V.                                      | 221.295        | 152.000        |
| <b>Totaal topsport</b>                                           | <b>496.671</b> | <b>414.997</b> |
|                                                                  |                |                |
| <b>MAANDBLAD BRIDGE</b>                                          | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
| <b>26. Maandblad Bridge</b>                                      |                |                |
| Redactie en productie                                            | 463.649        | 465.168        |
| <b>Totaal maandblad Bridge</b>                                   | <b>463.649</b> | <b>465.168</b> |
|                                                                  |                |                |
| <b>MUTATIES BESTEMMINGSRESERVES EN BESTEMMINGSFONDSEN</b>        | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
| <b>27. Mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen</b>    |                |                |
| Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds                             | 346            | 982            |
| Bestemmingsreserve ziekteverzuim                                 | 0              | 0              |
| Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds                    | 9.656          | -35            |
| Bestemmingsfonds Vrouwentopbridgefonds                           | 0              | 0              |
| Bestemmingsfonds Jeugdfonds                                      | -1.580         | -375           |
| Bestemmingsfonds automatisering                                  | 0              | 0              |
| <b>Totaal mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen</b> | <b>8.422</b>   | <b>572</b>     |
|                                                                  |                |                |
| <b>OVERIGE LASTEN</b>                                            | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
| <b>28. Diverse lasten</b>                                        |                |                |
| Diversen                                                         | 6.731          | 7.070          |
| <b>Totaal diverse lasten</b>                                     | <b>6.731</b>   | <b>7.070</b>   |
|                                                                  |                |                |
| <b>29. Lasten voorgaande jaren</b>                               | <b>6</b>       | <b>5.450</b>   |

### Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2018 16 fte in dienst, exclusief trainers (2017: 16 fte).

Het Bondsbestuur,

O.J. Vrieze (voorzitter)

M.W. La Haye (penningmeester)

---

## Overige gegevens

---

### **Voorstel verwerking resultaat**

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

### **Werkwijze Financiële Commissie NBB**

De Algemene Vergadering van de Nederlandse Bridge Bond heeft, conform statuten, een “Financiële Commissie” in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar- rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de Financiële Commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, op de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de Algemene Vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.

### **Controleverklaring**

Op de NBB rust geen wettelijke plicht tot afgifte van een Controleverklaring bij de jaarrekening, maar wel is deze verplichting opgenomen in de zogenaamde ‘Minimale Kwaliteit Eisen’ bij de LOTTO subsidie.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden van Nederlandse Bridge Bond

### A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de winst-en-verliesrekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Bridge Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountant (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het Financieel bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het Financieel bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opstellen van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 16 mei 2019

Stichting Audit Only

wg

J.A. Maters  
Registeraccountant





Nederlandse  
**Bridge Bond**

*Voor de spelers. Voor de sport.*

**Nederlandse Bridge Bond**

[nbb@bridge.nl](mailto:nbb@bridge.nl)

[bridge.nl](http://bridge.nl)