

NEDERLANDSE BRIDGE BOND

BESTUURSLID

BESTUURS- EN COMPETENTIEPROFIEL



Kenmerken Nederlandse Bridge Bond

De Nederlandse Bridge Bond (NBB) is de nationale sportbond op het gebied van bridge, aangesloten bij NOC*NSF, met ca. 90.000 clublidmaatschappen. Er zijn ruim 1.000 verenigingen lid van de NBB. In Nederland zijn er naar schatting ruim een half miljoen mensen die bridgen.

De aangesloten verenigingen zijn georganiseerd in districten met elk een eigen districtsbestuur. Deze districtsbesturen worden gekozen door de aangesloten bridgeverenigingen in het district.

Het Bondsbestuur wordt gekozen door de Algemene Ledenvergadering, stemgerechtigd zijn alle aangesloten bridgeverenigingen.

Het besturingsmodel van de NBB vloeit voort uit de onderstaande basiskenmerken van de vereniging waarbij de beginselen van goed sportbestuur¹⁾ in acht worden genomen:

- ✓ Bridge: de NBB gaat over bridge en wil binnen Nederland de autoriteit zijn op dit gebied. Dit betekent dat het bestuur een sterke affiniteit met bridge en de betekenis van dit spel voor individuen clubs en maatschappij moet hebben.
- ✓ Vrijwilligerssector: de leden van de NBB drijven op de passie van de vrijwilligers voor bridge. Zonder de duizenden vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) zou bridge in Nederland onbetaalbaar zijn. Het bestuur van de NBB moet affiniteit hebben met de vrijwilligerscultuur binnen bridge.
- ✓ Professionalisering: onderdelen binnen bridge professionaliseren. De NBB heeft de beschikking over een professioneel bondsbureau. Dit vraagt om een bepaalde wijze van besturen waarbij de professionals de ruimte krijgen om hun kwaliteiten maximaal te laten renderen.
- ✓ Midden in de maatschappij: bridge vervult een rol in de maatschappij. Samenwerkingspartners bijvoorbeeld uit de sport (NOC*NSF), de overheid (gemeenten), de zorg, de wetenschap of de internationale bridgewereld verwachten een betrouwbare organisatie waarmee effectief partnerships kunnen worden aangegaan.

Besturingsmodel

Het bestuur van de NBB is eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van de NBB. Zij is daarvoor aanspreekbaar en afrekenbaar. Het bestuur heeft, zoals gebruikelijk in de sport, een vrijwillig karakter. Gezien de mate van professionaliteit van de werkorganisatie van de NBB bestuurt het bestuur volgens een beleidsvormend model²⁾. Voorts is er sprake van een collegiaal bestuur.

Het NBB bestuur vertegenwoordigt de leden. Vanuit deze verantwoordelijkheid houdt het bestuur toezicht op en geeft richting aan het functioneren van de werkorganisatie van de NBB (het bondsbureau). De Algemene Ledenvergadering houdt weer op het bestuur, waarbij de Financiële Commissie (FC) daar specifieke taken in heeft. Daarnaast is er een adviesraad die -gevraagd en ongevraagd- het bondsbestuur van advies kan voorzien.

Het bestuur heeft aandachtsgebieden verdeeld op grond van ervaring en een sterk netwerk binnen die aandachtsgebieden. Desgevraagd kan het betreffende bestuurslid zijn netwerk inzetten en coördinerend optreden ten behoeve van deze aandachtsgebieden.

Naast eerstgenoemde functies heeft het bestuur een representatieve rol. Het bestuur representeert de NBB organisatie bij haar leden en waar nodig en nuttig bij samenwerkingspartners buiten de sport.

Het gaat in principe om de volgende aandachtsgebieden:

- wedstrijd zaken
- districten, clubs en bridgeparticipatie
- topbridge
- maatschappelijke rol van de bridgesport
- automatisering en informatisering
- financiën
- communicatie
- onderwijs
- marketing en werving
- veilige sport

Bestuurders verrichten hun werk belangeloos en kunnen vrij tot hun oordeel komen. Daarvoor wordt een zogenaamde 'compliance verklaring' ³⁾ van de bestuurders gevraagd.

Het bestuur verdeelt deze aandachtgebieden en communiceert deze verdeling met de achterban, maar functioneert in al haar facetten als collegiaal team met een collectieve verantwoordelijkheid jegens elkaar en de NBB, zowel intern als extern.

Het bestuur komt minimaal 6 keer per jaar bijeen, bij voorkeur voltallig.

Bestuursprofiel

Het bestuursprofiel is als volgt omschreven:

Algemene typering

- Representatief voor bridge in Nederland
- Excelleren, respect en vriendschap als drijvende waarden (IOC waarden)
- Besluitvaardigheid
- Verantwoordelijkheid (beleidsvormend)
- Maatschappelijk georiënteerd
- Verbindend leiderschap
- Betrouwbaar
- Standvastig
- Academisch denk en – werkniveau
- Samenwerker (werkt met anderen aan gemeenschappelijk doel)
- Voldoende tijd hiervoor beschikbaar kunnen maken
- Goede beheersing van de Engelse taal

Kenmerken

Geïnteresseerd in en affiniteit met bridge in de breedste zin

- Bezitten van praktische sportkennis/lid van een aangesloten vereniging of affiniteit met de sport
- Strategisch denkniveau, lange termijn visie
- Vermogen het NBB verenigingsbelang centraal te stellen
- Empathisch vermogen en interpersoonlijke sensitiviteit
- Bestuurlijke ervaring en uitstraling
- Bekend zijn en instemmen met het besturingsmodel (beleidsvormend)

Algemene taken

- Het (namens de leden) toezicht houden op de werkorganisatie van de NBB (zowel op inhoud als met betrekking tot de bedrijfsvoering)
- Het vertegenwoordigen van NBB bij de leden
- Het vertegenwoordigen van NBB buiten de sport
- Het openstellen van het eigen netwerk ten dienste van de sport
- Het klankborden met de Algemeen Directeur en leden van het Managementteam

Kenmerken die zeker voor moeten komen, maar niet voor ieder bestuurslid behoeven te gelden

- Financiële deskundigheid
- Marketing deskundigheid
- Maatschappelijk netwerk
- Wetenschappelijk netwerk
- Onderwijs netwerk
- Affiniteit met wedstrijd zaken
- Affiniteit met zorg en welzijn
- Affiniteit met Topbridge
- Juridische kennis
- Kennis op het gebied van IT en automatisering
- Ondernemersmentaliteit

Specifieke competentieprofielen

Voorzitter

Binnen het bestuur draagt de voorzitter de verantwoordelijkheid voor het algemene bestuursfunctioneren. De voorzitter heeft periodiek overleg met de directeur. De voorzitter is tevens voorzitter van de ALV.

Profiel

- Sterke communicator met gevoel voor marketing
- Organiserend en coördinerend vermogen (managementvaardigheden)
- Besluitvaardig
- Zakelijk
- Representatief
- Bruggenbouwer tussen geledingen

Onbezoldigd Secretaris (deze gekozen functie is door de NBB niet ingevuld; binnen de statuten is gekozen voor een model met een bezoldigde QQ- secretaris die is toegevoegd aan het bestuur, maar daar geen deel van uitmaakt)

De secretaris is verantwoordelijk voor de algehele verslaglegging van het bestuur. De secretaris is tevens belast met de communicatie tussen en binnen de geledingen van de NBB. De secretaris zorgt voor coördinatie van de beleidscyclus.

Profiel Onbezoldigde Secretaris

- Goede schriftelijke vaardigheden
- Bij voorkeur juridische deskundigheid
- Bewaking van interne communicatieprocessen.
- Zakelijk
- Allround

Penningmeester

De penningmeester is verantwoordelijk voor het financiële beheer van de NBB. De penningmeester heeft periodiek overleg met de accountant van de NBB en de Financiële Commissie. De penningmeester doet tijdens de ALV verslag van het financiële beleid van de NBB.

Profiel

- Financiële en/of bedrijfseconomische deskundigheid
- Knowhow op het gebied van fiscale zaken en subsidies
- Nauwgezet
- Analytisch
- Besluitvaardig
- Zakelijk

Bestuursleden met aandachtsgebieden

Deze bestuursleden zijn belast met één of meerdere aandachtsgebieden en zijn hiervoor het eerste aanspreekpunt binnen het bestuur. Zij kunnen als deelnemen aan (beleidsvoorbereidende) vergaderingen van (eventueel) ingestelde commissies binnen hun aandachtgebied. Daarnaast kunnen zij voor hun aandachtsgebied periodiek overleg hebben met de Algemeen Directeur.

1) Het bestuur handelt conform de gedragscode Goed sportbestuur die in 2021 is aangenomen

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in onze sportsector. Daarom hebben we in Nederland sinds 2005 de Code Goed Sportbestuur voor bestuurders en toezichthouders in de sport. In 2021 is deze Code geactualiseerd. De samenleving verandert immers continu en de sportsector professionaliseert.

In de nieuwe Code Goed Sportbestuur ligt de nadruk op maatschappelijke relevantie, diversiteit en bestuurlijke- en organisatorische kwaliteit. De samenleving moet erop kunnen vertrouwen dat sporten veilig en gezond is. Dat Fair Play overal in de sport vanzelfsprekend is. Dat de sport open, inclusief en integer is. Met als uitgangspunt sportplezier voor iedereen: sporters, begeleiders, ouders en fans, in de breedtesport én de topsport. En dat begint bij goed functionerende governance die sportorganisaties stabiliteit, vertrouwen en rust geeft.

De nieuwe Code helpt in de volgende stap naar nog beter bestuur. Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.

Voor meer informatie: [Code Goed Sportbestuur - NOCNSF](#)

2) Uit: Advies Rechtspositie Directeur van een sportorganisatie, WOS 2006, Hfst 2

2.3 Beleidsvormend bestuur

Een beleidsvormend bestuur vervult de rol van constituerende leiding en richt zich op de vaststelling van algemeen beleid. De dagelijkse ofwel dirigerende leiding wordt nu bij de directeur gelegd. Het bestuur heeft binnen de beperkingen die de statuten en het huishoudelijk reglement aangeven, een aantal van haar taken en bevoegdheden overgegeven aan de directeur.

Compliance Verklaring

Jaarlijks in de maand januari

Ondergetekende (volledige naam) geboren op (geboortedatum), verklaart dat hij/zij zitting in het Bondsbestuur van de Nederlandse Bridge Bond (NBB) heeft en zich in zijn/haar handelen uitsluitend en zuiver zal laten leiden door het belang van de NBB. Ondergetekende heeft kennis genomen van het document 'Werkwijze Bondsbestuur november 2012' of een latere versie hiervan en handelt overeenkomstig de inhoud hiervan. Ondergetekende verklaart verder door ondertekening dat er over het afgelopen jaar geen incompatibiliteiten zijn zoals bedoeld in artikel 15 vijfde lid van de statuten van de NBB en artikel 16 van het huishoudelijk reglement zijn geweest.

Daarbij doet ondergetekende hierbij opgave aan de NBB van zijn/haar betrokkenheid bij relevante bridgeactiviteiten over het afgelopen jaar waaronder:

- Deelname aan bridgecompetities (nationaal en internationaal niveau)
- Deel uit maken van een club- of districtsbestuur aangesloten bij de NBB
- Deel uitmaken van een rechtspersoon of instelling die activiteiten heeft op het gebied van bridge
- Het tegen enige vergoeding uitoefenen activiteiten in relatie tot bridge. Bijvoorbeeld als bridgedocent, arbiter, wedstrijdleader, organisator van bridgereizen, organisator van bridgefestivals/toernooien of het doen van aanprijzingen of anderszins behulpzaam zijn bij deze activiteiten.
- Het aangaan van schulden of het doen van significante financiële (> € 1.000,-) transacties met partijen (personen en/of bedrijven) die belangen hebben bij bridgeactiviteiten.
- Familieleden in de eerste graad die een betrokkenheid bij bridge hebben zoals hierboven genoemd.

Voor zover besloten wordt deze opgave geheel of gedeeltelijk in het jaarverslag van de NBB openbaar te maken, geeft betrokkene hierbij toestemming hiervoor.

Indien deze opgave gelezen de beginselen van de code 'goed sportbestuur' - welke beginselen door de NBB zijn onderschreven- en/of naar het oordeel van de voorzitter van de NBB leidt tot een onwenselijke belangenverstrengeling waardoor de kans bestaat dat ondergetekende niet meer vrij tot zijn oordeel kan komen, is de voorzitter bevoegd de stem van ondergetekende niet te laten meewegen bij besluitvorming binnen het Bondsbestuur over het betreffende onderwerp. Voor zover het de voorzitter zelf betreft, komt deze bevoegdheid toe aan de vicevoorzitter.

Indien ondergetekende in strijd met deze verklaring verwijtbaar gehandeld heeft of en/of de onderschreven werkwijze van het Bondsbestuur, kan het Bondsbestuur overgaan tot tijdelijke schorsing overeenkomstig art 15 lid 7 van de statuten.

Opgave aangehecht.

Aldus ondertekend te Utrecht op

Naam

Handtekening